

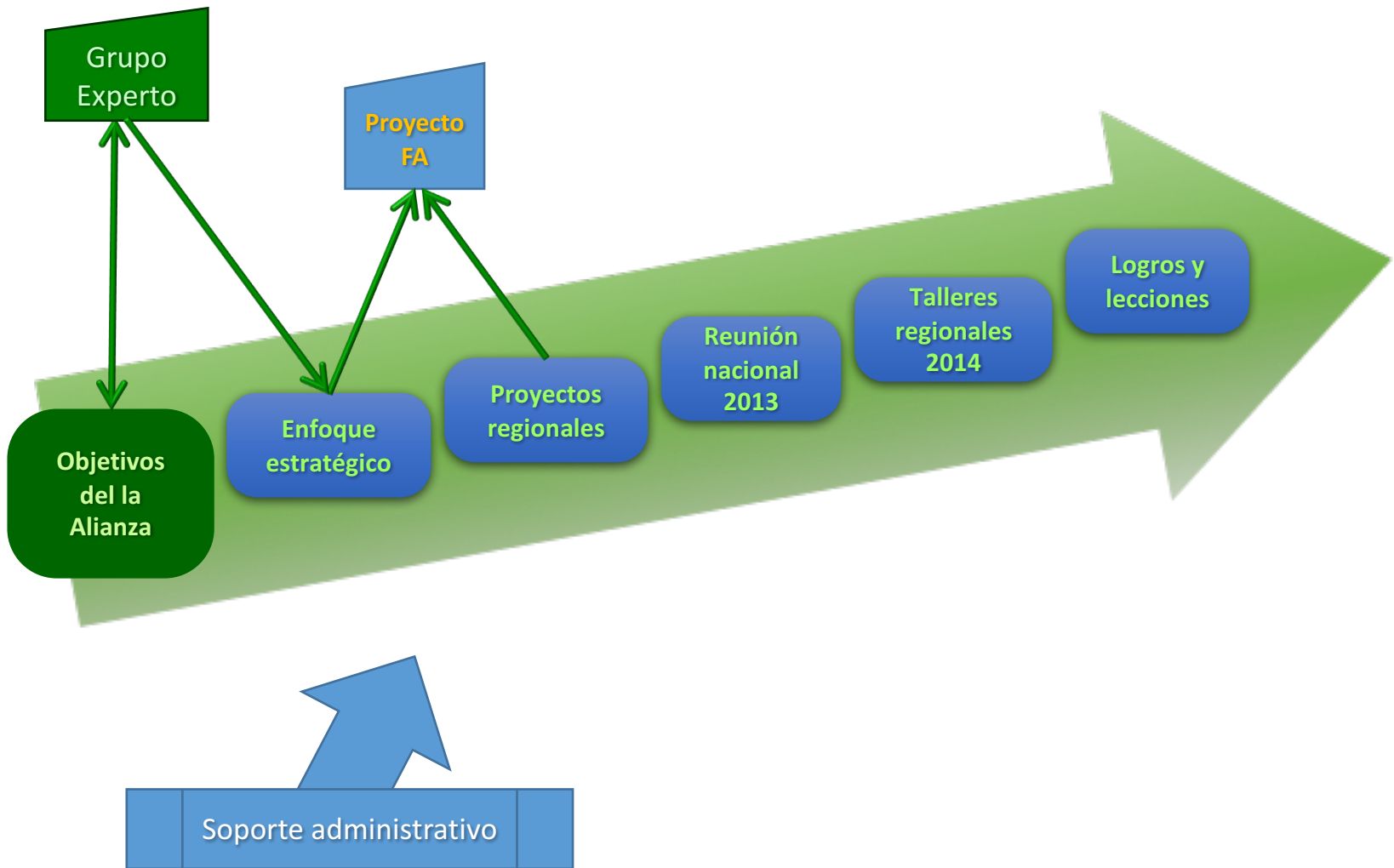
Soporte administrativo

Miércoles 24 de agosto 2016

Taller Alianza región SAM



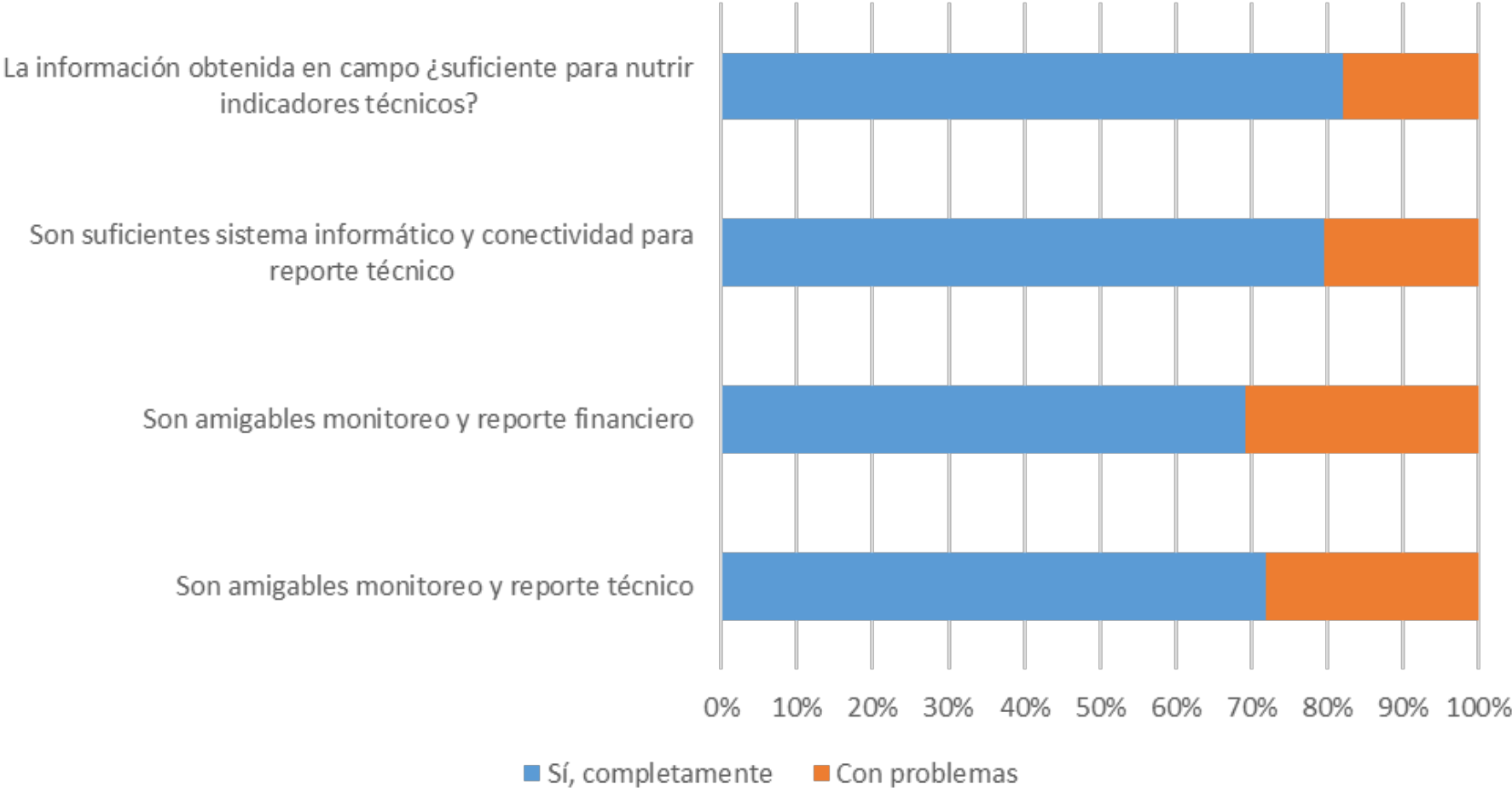
Desarrollo de la Alianza



MRV: Proceso de mejora continua

- Curva de aprendizaje en el desarrollo de la Alianza, en lo técnico y lo administrativo
- Los espacios de reflexión estratégica (2009, 2013, 2014) permiten analizar, revisar y mejorar procesos
- El sistema de monitoreo en línea habilita un seguimiento adecuado en el cumplimiento de objetivos y metas de los proyectos
- El ajuste roles, técnico y financiero, facilita reporte y monitoreo

Q24: En relación con los sistemas de monitoreo y reporte de los proyectos, te parece que:



Q24: En relación con los sistemas de monitoreo y reporte de los proyectos, te parece que:

	Sí, completamente	Con problemas	Total	Promedio ponderado
Son amigables monitoreo y reporte técnico	71,79% 28	28,21% 11	39	1,28
Son amigables monitoreo y reporte financiero	69,23% 27	30,77% 12	39	1,31
Son suficientes sistema informático y conectividad para reporte técnico	79,49% 31	20,51% 8	39	1,21
La información obtenida en campo ¿suficiente para nutrir indicadores técnicos?	82,05% 32	17,95% 7	39	1,18

Principales problemas en la gestión administrativa expresados en la entrevistas

- El seguimiento operativo no deja suficiente tiempo para el análisis estratégico
- Tiempos de transacción relativamente largos, que implican costos para las organizaciones
- Fondos gubernamentales no considerados como contrapartidas
- Modificaciones a formatos de reporte financiero sin notificación previa

P25: En relación con el aspecto técnico, ¿alguna recomendación para mejorar el desempeño, monitoreo y reporte de los proyectos?

- Flexibilidad para realizar ajustes a las actividades durante la ejecución de los proyectos en campo
- Adaptabilidad ante cambios de autoridades administrativas que modifican las condiciones de desarrollo de los proyectos
- Fortalecer el sistema de reporte en línea y hacerlo más amigable
- Simplificar la plataforma en línea

P26: En relación con el aspecto financiero, ¿alguna recomendación para mejorar el desempeño, monitoreo y reporte de los proyectos?

- Flexibilidad para realizar ajustes económicos durante la ejecución de los proyectos en campo
- Permitir (en mayor grado) transferencias entre renglones presupuestales
- Permitir ajustes cuando algunos gastos deben cubrirse en dólares

Propuestas para desempeño y gestión administrativa

- Adecuar las reglas de operación en función del grado de consolidación de las organizaciones
- Aceptar proyectos con horizontes a tres o más años
- Establecer objetivos y metas regionales a 5 años
- Facilitar reporte a partir de Fase II de proyectos
- Apoyar el desarrollo de capacidades gerenciales de los socios

Propuestas del Taller de 2014:

En el caso particular de los proyectos se solicita:

- Definir claramente el significado de “Alcances significativos, tangibles y concretos” de un proyecto.
- Incluir en la invitación un ejemplo de propuesta adecuada.
- Flexibilizar los tiempos del proyecto con respecto a los tiempos de las contrapartes.
- Considerar donaciones en especie como contraparte.
- Evitar que en proyectos de continuidad exista un desfase entre el cierre del proyecto y el inicio de la fase siguiente.
- Apoyar el fortalecimiento de las organizaciones locales.
- Permitir cartas de intención del donante de contrapartes no aseguradas cuando las propuestas siguen en evaluación.
- Recibir retroalimentación de las propuestas que no fueron aprobadas.
- Revisar la redacción de las amenazas