



# Reporte técnico y administrativo

Periodo comprendido entre noviembre 2014 y diciembre 2018

## Dirección Ejecutiva

*Con base en la fracción VIII del artículo XXIII de los Estatutos, el 15 de enero 2015 la Junta Directiva nombró Secretario Técnico a Germán González-Dávila<sup>1</sup>, a cargo de actas, seguimiento de acuerdos y archivos de la asociación; en reunión del Consejo Editorial del 25 de febrero 2015, fue elegido Coordinador Editorial; y en la reunión del 18 de mayo 2017 de la Junta Directiva, con base en el artículo XXVII de los Estatutos, se le designó como Director Ejecutivo<sup>2</sup>. Lo que sigue es un resumen de los trabajos realizados.*

### Tabla de contenido

<b>1. ELECCIONES PARA LA RENOVACIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA.....</b>	<b>2</b>
<b>2. ACTIVIDAD EDITORIAL Y PRESENCIA EN REDES .....</b>	<b>2</b>
<b>3. ASAMBLEAS .....</b>	<b>3</b>
<b>4. JUNTA DIRECTIVA.....</b>	<b>4</b>
<b>5. SESIONES DE ANÁLISIS Y SEMINARIOS.....</b>	<b>5</b>
<b>6. FOROS Y PROYECTOS.....</b>	<b>5</b>
<b>7. PLANTEAMIENTOS ESTRATÉGICOS 2018 – 2024 .....</b>	<b>6</b>
<b>8. SITUACIÓN FINANCIERA DE LA ASOCIACIÓN .....</b>	<b>6</b>
<b>9. DIRECCIÓN EJECUTIVA, SECRETARÍA TÉCNICA Y COORDINACIÓN EDITORIAL.....</b>	<b>7</b>
9.1. DIRECCIÓN EJECUTIVA .....	7
9.2. SECRETARÍA TÉCNICA.....	7
9.3. COORDINACIÓN EDITORIAL.....	8
<b>10. AGRADECIMIENTOS.....</b>	<b>8</b>
<b>TABLA DEL BALANCE FINANCIERO 2018.....</b>	<b>9</b>
<b>FIGURAS .....</b>	<b>10</b>

<sup>1</sup> [https://ceiba.org.mx/doc\\_ceiba15/JD/actas/150115\\_Minuta.JD.Electa\\_CeIBA.pdf](https://ceiba.org.mx/doc_ceiba15/JD/actas/150115_Minuta.JD.Electa_CeIBA.pdf)

<sup>2</sup> [https://ceiba.org.mx/publicaciones/Historico/170518\\_Acta.Acuerdos.JD\\_Final.pdf](https://ceiba.org.mx/publicaciones/Historico/170518_Acta.Acuerdos.JD_Final.pdf)



## 1. Elecciones para la renovación de la Junta Directiva

Reunida el 21 de octubre 2014, la asamblea acordó renovar la presidencia y la Junta Directiva, comisionando a Araceli Vargas Mena, Cuauhtémoc González Pacheco y al suscrito para coordinar y hacerse cargo del proceso. Conforme con las condiciones establecidas en la Convocatoria, la Comisión llevó a cabo las elecciones mediante la plataforma web *Survey Monkey* y dio a conocer los resultados a todos los socios el 18 de diciembre del mismo año<sup>3</sup>. Los resultados de las elecciones (Figuras 1 y 2), con la nueva conformación de la Presidencia y la Junta Directiva, fueron ratificados por la asamblea del 12 de febrero 2015<sup>4</sup>.

Con la renuncia, el 17 de mayo 2017, de Pedro Álvarez Icaza, quedó una vacante en la Junta Directiva. En su reunión del 21 de noviembre formuló la propuesta para realizar elecciones, que la asamblea general del 7 de diciembre del mismo año acordó llevar a cabo. Del 8 al 22 de abril 2018 se llevaron a cabo y al día siguiente se difundió a todos los socios el [reporte de resultados de las elecciones](#). Se presentaron tres candidatas: [Elisa Castro Tovar](#), [Alejandra Rabasa Salinas](#) y [Lucía Ruíz Bustos](#). De un padrón de 148 asociados, 83 emitieron su voto; Alejandra, con el 55.4% de los votos, pasó a ocupar el noveno puesto de la Junta Directiva.

## 2. Actividad editorial y presencia en redes

La misma asamblea del 21 de octubre 2014 acordó renovar el portal web de la asociación, considerando una propuesta general presentada por el suscrito. La Junta Directiva, en su 1ª reunión del 15 de enero 2015, acordó presentar a la siguiente asamblea una propuesta de estructura y Consejo Editorial para hacerse cargo de la política de comunicación y publicaciones de CeIBA. La asamblea del 12 de febrero 2015 acordó constituir el Consejo Editorial y que éste eligiera un Coordinador Editorial. Diversos participantes en el Consejo Editorial se reunieron en sucesivas ocasiones hasta concluir los trabajos de diseño y lineamientos de política editorial, con base en los cuales, el 16 de julio 2015 se lanzó el portal web<sup>5</sup> y, poco después, la página Facebook<sup>6</sup> y el Twitter<sup>7</sup> de la asociación.

**El contenido del portal web pretende incluir y expresar todas las actividades de CeIBA.** Pero el espacio exclusivo destinado a socios (con el histórico de archivos, actas, acuerdos e instrumentos protocolizados) es poco utilizado. **Los socios que deseen restablecer acceso deben solicitar por escrito, a esta Dirección Ejecutiva, nombre de usuario y contraseña.**

La estructura del [portal web](#) se ha ido ajustando de acuerdo con las actividades más relevantes de los socios y los grandes temas de la agenda ambiental (Figuras 3, 4 y 5). Desde 2017 hemos recibido poco más de 68,500 visitantes, 28,342 en 2017 y 40,171 en 2018 (Figura 6).

<sup>3</sup> [https://ceiba.org.mx/doc\\_ceiba15/elecciones2014/141218\\_Resultados.Elecciones\\_Ceiba2014.pdf](https://ceiba.org.mx/doc_ceiba15/elecciones2014/141218_Resultados.Elecciones_Ceiba2014.pdf)

<sup>4</sup> [https://ceiba.org.mx/publicaciones/Asambleas/150212\\_Minuta.Asamblea\\_ceiba.pdf](https://ceiba.org.mx/publicaciones/Asambleas/150212_Minuta.Asamblea_ceiba.pdf)

<sup>5</sup> [https://ceiba.org.mx/publicaciones/Consejo%20Editorial/150716\\_Lanzamiento%20Portal\\_final.pdf](https://ceiba.org.mx/publicaciones/Consejo%20Editorial/150716_Lanzamiento%20Portal_final.pdf)

<sup>6</sup> <https://www.facebook.com/CeIBAxSustentabilidad/>

<sup>7</sup> <https://twitter.com/CeibaOficial>



Durante el periodo de vida del portal web hemos sufrido dos ciber-ataques, lo que obligó a blindar el sitio con antivirus más potentes y modificar la dirección electrónica <http://> a <https://>

La página [Facebook](#) ha mantenido un crecimiento sostenido: de 5 mil 275 seguidores a la fecha de la asamblea del 22 de noviembre 2016; 7 mil 336 en la del 7 de diciembre 2017; y 10 mil 493 al 7 de diciembre 2018 (Figura 7). El récord indica casi 90 mil alcances en una publicación sobre el cambio de uso de suelo para la refinería en Dos Bocas (Figura 8).

La mayor parte de los [tuits](#) de CeIBA reproducen las publicaciones de Facebook, pero se ha dinamizado recientemente, alcanzando 947 seguidores (Figura 9).

A la fecha, resulta claro que el uso de ciberespacios contribuye a ampliar y consolidar la presencia pública de CeIBA, por lo que se propone a los socios:

- Enviar textos de sus trabajos y proyectos en curso que resulten de interés público, en el marco del perfil de la asociación.
- Que en sus navegadores de internet configuren la página del portal web de CeIBA como página inicial.
- Que sigan y compartan las publicaciones de nuestro Facebook y nuestro Twitter.
- Que califiquen nuestro Facebook con cinco estrellas.

Para asegurar la difusión de publicaciones de los socios se han abierto 13 blogs —entre ellos se encuentran las colecciones integrales de las columnas editoriales de Julia Carabias en el periódico Reforma y del Dr. Sarukhán en El Universal. Ahora, para dinamizar esta difusión se presenta el proyecto de [Gaceta digital de CeIBA](#) (impresión anexa). **Se invita a los socios que lo deseen a publicar en la *Gaceta digital*, así como, en su caso, abrir un blog.**

### 3. Asambleas

Se realizaron cuatro asambleas: 2014, 2015, 2016 y 2017; cuyas actas se encuentran en el espacio web de CeIBA confidencial para socios<sup>8</sup>. Las actas de las asambleas del 22 de noviembre 2016 y del 7 de diciembre 2017 fueron protocolizadas por contener reformas a los Estatutos<sup>9</sup> de la asociación. El acta de 2017 incluye la reforma que el SAT indicó como obligatoria para todas las OSC donatarias, con fecha perentoria de cumplimiento septiembre 2019, de modo que ello queda resuelto con un año de anticipación. Los documentos protocolizados, incluidos los que amparan el origen de la asociación, se encuentran en el archivo histórico<sup>10</sup>.

Fecha	Principales resultados	Vínculo
21 de octubre 2014	Informe técnico y financiero 2001 – 2014 Acuerdos para elecciones de presidencia y Junta Directiva	<a href="#">Acta asamblea 141021</a>
12 de febrero 2015	Ratificación de los resultados de las elecciones para renovar presidencia y Junta Directiva	<a href="#">Acta asamblea 150212</a>

<sup>8</sup> <https://ceiba.org.mx/socios/asambleas/>

<sup>9</sup> Versión vigente de los Estatutos: <https://ceiba.org.mx/quienes-somos/estatutos/>

<sup>10</sup> <https://ceiba.org.mx/socios/archivo-historico/>



22 de noviembre 2016	Acuerdos para 1ª reforma a Estatutos Debate sobre Nevado de Toluca y LGB	<a href="#">Acta asamblea 161122</a>
17 de diciembre 2017	Acuerdos para 2ª reforma a Estatutos (Impresión anexa) Acuerdo para elección de 9º miembro de la Junta Directiva Provisiones para Planteamiento estratégicos 2019 – 2024	<a href="#">Acta asamblea 171207</a>

## 4. Junta Directiva

Se realizaron ocho reuniones de la Junta Directiva; un promedio de dos por año durante el periodo comprendido entre 2015 y 2018, lo que ha mostrado ser suficiente para mantener la conducción de la asociación. Sin embargo, no satisface la reforma al artículo XXII de los Estatutos, que establece sesionar por lo menos una vez cada cuatro meses.

Fecha	Principales resultados	Vínculo
15/01/2015	1ª reunión; provisiones para asamblea general, finanzas, directorio de socios y consejo editorial; creación de una <a href="#">Comisión para reforma de Estatutos</a> ; nombramiento de Secretario Técnico (GGD) y apoyo administrativo (PMA).	<a href="#">Acta de la reunión 150115</a>
25/03/2015	Revisión de avances en reforma de Estatutos, consejo editorial y renovación de la página web; irregularidad de cuotas y provisiones financieras; <a href="#">Proyecto evaluación de la Alianza FCS – WWF</a> y previsión de ingresos para CeIBA.	<a href="#">Acta de la reunión 150325</a>
18/06/2015	Consolidación de padrón de socios; talleres de desarrollo rural y minería y medio ambiente; avances revisión de Estatutos; consolidación del portal web; presentación del libro de Martín Díaz.	<a href="#">Acta de la reunión 150618</a>
31/10/2016	Propuestas para <a href="#">proceso constituyente CDMX</a> ; situación de cuotas; portal web y uso de ciberespacios; revisión iniciativa <a href="#">LGB</a> ; reporte sobre ENBioMex 2016 – 2030. [Se invitó a cinco socios para enriquecer deliberaciones de la JD].	<a href="#">Nota de la reunión 161031</a>
18/05/2017	Protocolizada 1ª reforma a Estatutos; ingresos del proyecto Alianza; participación en <a href="#">LGB</a> y <a href="#">LGDFS</a> ; preparativos para Planteamientos estratégicos; designación de GGD como Director Ejecutivo y remuneraciones para éste y PMA; renuncia de un miembro de la JD.	<a href="#">Acta de la reunión 170518</a>
21/11/2017	Participación en <a href="#">LGB</a> y <a href="#">LGDFS</a> ; organización elecciones miembro faltante de la JD; difusión a socios situación irregular de cuotas; <a href="#">guía para Planteamientos estratégicos 2019 – 2024</a> ; preparación propuesta para ajuste a Estatutos (incluida reforma obligatoria SAT).	<a href="#">Acta de la reunión 171121</a>
26/07/2018	Convergencias hacia una agenda ambiental común ( <a href="#">10 x México Natural</a> y <a href="#">Agenda Ambiental Común</a> ); creación del <a href="#">GTDLA</a> ; provisiones para sustitución de Director Ejecutivo.	<a href="#">Acta de la reunión 180726</a>
07/11/2018	Bienvenida a Alejandra Rabasa; difusión <a href="#">Planteamientos estratégicos 2019 -2024</a> ; abordar debate sobre « <a href="#">Sembrando vida</a> » y « <a href="#">Tren Maya</a> »; soluciones a situación financiera; opciones para sustituir al Director Ejecutivo; posibilidad de gaceta semestral « <a href="#">Sustentabilidad</a> »; preparar propuesta de demanda ante situación en zona Tulum.	<a href="#">Acta de la reunión 181107</a>



Resulta relevante la creación del [Grupo de Trabajo sobre Derecho y Legislación Ambiental](#) (GTDLA), propuesto por Roberto de la Maza, Alejandra Rabasa y Miguel Ángel Cancino, con la participación de otros cuatro socios de CeIBA, así como con representantes del CEMDA y del FMCN. Este grupo fortalece las capacidades de análisis de la asociación, así como de influencia en agendas legislativas y jurisprudencia relacionadas con derecho ambiental.

## 5. Sesiones de análisis y seminarios

En el periodo de reporte se realizaron siete sesiones de análisis y seminarios. El Taller de enfoque territorial para el desarrollo rural sustentable resultó especialmente exitoso; aunque no fue posible contar con el registro de presentaciones y resultados. Puede observarse la capacidad de CeIBA para intervenir oportunamente en ciertas coyunturas, así como cierta irregularidad en la realización de este tipo de eventos.

Fecha	Sesión, seminario o taller	Vínculo
26/02/2015	Reforma energética y cambio climático. C de Régules Funes y RC Torres Flores,	<a href="#">Vídeo RCTF</a> <a href="#">Vídeo CRF</a>
05/06/2105	Día Mundial del Medio Ambiente 2015. Reflexiones desde la ciencia y el derecho: J Carabias, E Provencio & A Azuela	<a href="#">Vídeo JCL, EPD &amp; AAC</a>
25/06/2015	Análisis sobre la legislación del agua, A Rabasa	<a href="#">Presentación</a>
08/09/2015	Taller de enfoque territorial para el desarrollo rural sustentable Y Rodríguez & X Ramírez	<a href="#">Acceso</a>
21/10/2015	Presentación del libro «Ensayos sobre la propiedad», de Martín Díaz A Azuela	<a href="#">Vínculo</a>
26/11/2015	Perspectivas de la COP21 de la CMNUCC F Tudela, A Fernández, JL Samaniego,	<a href="#">Vínculo</a>
11/09/2018	Reservas del agua, seminario y panel de expertos. J Carabias, E Barrios, A Rabasa, R de la Maza, MA Cancino, L Fueyo, A Velasco, J Bezaury	<a href="#">Vínculo</a>

## 6. Foros y proyectos

Durante este periodo CeIBA participó en 13 foros y proyectos, de los cuales cuatro contribuyeron con ingresos para la asociación por concepto de *overhead*: [Foro LARCI](#), Seminario Internacional del Centro GEO sobre geointeligencia, [Evaluación de la Alianza FCS – WWF](#) y [Revisión de la iniciativa de LGB](#) con el FMCN.

Resulta relevante la promoción del enfoque de [economía circular](#) que ha venido desarrollando Cristina Cortinas, de lo cual existe un portafolio en el portal web.



Fecha	Evento	Vínculo
04/06/2015	Proyecto Territorios Productivos Sustentables. X Ramírez	<a href="#">Página</a>
09/06/2015	TV Azteca. «Estamos agotando los recursos de la Tierra» - JCL	<a href="#">Vídeo</a>
22/09/2015	Ley de Transición Energética y energías renovables en México. Foro <a href="#">LARCI</a> – CeIBA	<a href="#">Presentaciones y vídeos</a>
23/11/2015	Seminario Internacional de Geointeligencia. MC Rodríguez, Centro GEO	<a href="#">Reporte</a>
26/02/2016	Valoración económica de servicios ambientales de los ecosistemas en ANP. L Ruiz – Conanp	<a href="#">Vínculo</a>
15/09/2016	Proceso Constituyente CDMX. E Provencio	<a href="#">Reporte</a>
25/10/2016	Debate y propuestas sobre proyecto de Ley General de Biodiversidad. Julia Carabias (coordinadora)	<a href="#">Reporte y documentos</a>
28/10/2016	3ª Feria de Información Ambiental, Pátzcuaro, Michoacán Y Rodríguez, J Carabias, G González-Dávila, R Obregón	<a href="#">Vínculo</a>
09/12/2016	Debate y propuestas sobre reforma a la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable, G. Chapela (coordinador)	<a href="#">Reporte y documentos</a>
04/04/2017	Proyecto LGB con FMCN. J Carabias, G González-Dávila	<a href="#">Reporte</a>
20/06/2017	Evaluación de la Alianza FCS – WWF E Provencio, G González-Dávila, P Mora	<a href="#">Reporte</a>
04/07/2018	Participación en un Grupo de OSC para el fortalecimiento del instrumento de Impacto Ambiental. R de la Maza	<a href="#">En construcción</a>
30/04/2018	10 x México Natural. Planteamiento conjunto con otras OSC.	<a href="#">Documento</a>
07/06/2018	Presentación de los Planteamientos estratégicos 2019 – 2025 de CeIBA	<a href="#">Documento</a>
29/06/2018	Agenda Ambiental Común. Diseño de planteamiento con otras OSC.	<a href="#">Documento</a>
11/06/2018 18/10/2018	Foros de Economía Circular para México, Guadalajara y Querétaro. Cristina Cortinas	<a href="#">Portafolio</a>

## 7. Planteamientos estratégicos 2018 – 2024

El 21 de noviembre 2017 la presidencia presentó la propuesta de guía para la elaboración de los planteamientos estratégicos dirigidos a la nueva APF. La Junta Directiva acordó difundirla para lanzar los trabajos de formulación de estos planteamientos. Diversos asociados participaron en la elaboración de los textos y 111 miembros de CeIBA firmaron el documento final: [Planteamientos estratégicos para la política ambiental y el desarrollo sustentable 2019 – 2025](#) y su [Síntesis Ejecutiva](#); que se presentaron formalmente el jueves 7 de junio y han sido difundidos en nuestros ciberespacios, ante OSC, diversos foros y ante autoridades ambientales de la nueva APF.

## 8. Situación financiera de la asociación

Hasta 2015 la cuenta corriente de CeIBA se mantuvo HSBC. Considerando complicaciones que este banco planteó para modificar titulares de cuenta con el cambio de administración, así como la aparición del proyecto para la evaluación de la Alianza FCS – WWF, se decidió clausurar la cuenta HSBC y abrir dos en banca INBURSA (una para cuenta corriente y otra para la evaluación de la Alianza, que cerramos una vez concluido el proyecto). La nueva cuenta corriente inició con \$125,000 pesos. Por su parte, la cuenta de inversiones ACTINVER se recibió con \$143,384 pesos.



Gracias a los *overhead* de LARCI, Centro GEO, FMCN y, especialmente, del proyecto Alianza FCS – WWF, durante el periodo 2015 – 2018 la cuenta corriente alcanzó un máximo de \$531,684 pesos (el 14 de julio 2017). Sin embargo, en ausencia de nuevos proyectos, el balance al 30 de noviembre 2018 se redujo a poco más de \$90 mil pesos ([Cuenta INBURSA](#)).

El reciente mensaje a socios del presidente de CeIBA, acerca de la urgencia de ponerse al corriente en donativos, para evitar la posibilidad de cerrar con números rojos 2018, dio un resultado positivo, al incrementar la suma de cuotas del año a \$103,000 pesos ([Registro de participación](#)); cifra inédita de aportaciones en toda la historia de la asociación. Es importante señalar que, si los [147 socios](#) aportaran puntualmente su contribución, la asociación contaría con un fondo anual asegurado de \$176,400 pesos.

Por consiguiente, no ha sido posible incrementar los fondos en la cuenta de inversiones [ACTINVER](#), salvo por los réditos del capital. Al 31 de octubre 2018 el total acumulado es de \$158,984 pesos. El reporte financiero correspondiente a 2018 se encuentra en la Tabla anexa (pág. 9).

## 9. Dirección Ejecutiva, Secretaría técnica y Coordinación editorial

Ante la incertidumbre financiera de la asociación, la Junta Directiva acordó, en su [reunión del 7 de noviembre 2018](#), que las tareas de la secretaría técnica y de la dirección ejecutiva sean distribuidas y asumidas por sus miembros. A reserva de que estas responsabilidades se precisen, también se acordó presentar una lista de tareas y actividades correspondientes.

### 9.1. Dirección Ejecutiva

- Apoyar el cumplimiento de acuerdos de asambleas y Junta Directiva.
- Apoyar a la presidencia en la realización de las actividades programáticas.
- Apoyar a la presidencia y a la Junta Directiva en la formulación de informes y reportes.
- Representar a CeIBA, la Junta Directiva y o a la presidencia en reuniones diversas (ONG, OSC, SER, Semarnat, etc.).
- Dirigir la política editorial de CeIBA en el ciberespacio.
- Supervisar la administración y las cuentas de la asociación.

### 9.2. Secretaría técnica

- Levantar actas de acuerdos de asambleas y reuniones de la Junta Directiva.
- Apoyar formulación de minutas de Comisiones y Grupos de Trabajo.
- Dar seguimiento al cumplimiento de acuerdos.
- Protocolizar actas de asambleas o Junta Directiva, ante notario, cuando resulte necesario.
- Redactar reportes de la participación de CeIBA en reuniones diversas (ONG, OSC, SER, Semarnat, etc.).
- Llevar, supervisar y resguardar archivos de la asociación, actas de acuerdos, membresía y participación de socios.
- Revisar las cuentas de la administración y los reportes financieros.



### 9.3. Coordinación editorial

- Coordinar la política editorial de CeIBA de acuerdo con los planteamientos generales de política ambiental y para el desarrollo sustentable que establezcan las asambleas y la Junta Directiva.
- Asegurar la presencia de CeIBA en el ciberespacio.
- Configurar y asegurar contenidos apropiados en el portal web de CeIBA, de acuerdo con los lineamientos de trabajo de la asociación y expresar la participación de socios en los diversos temas de la agenda ambiental.
- Configurar y asegurar contenidos apropiados en Facebook y Twitter.
- Publicar artículos editoriales, entrevistas y presentaciones (el blog), que resulten relevantes para difundir los diversos puntos de vista de los asociados.
- Promover la publicación de materiales resultantes de estudios y proyectos de interés en los que participen socios.

## 10. Agradecimientos

Agradezco profundamente la oportunidad que me han ofrecido los socios al considerarme para formar parte de la Junta Directiva; y a ésta por haberme otorgado su confianza con los encargos de la Dirección Ejecutiva, la Secretaría técnica y la Coordinación editorial. Especialmente, ha sido un honor trabajar para Julia Carabias, amiga, colega y camarada de décadas, persona extraordinaria de quien he aprendido mucho; asimismo trabajar y aprender al lado de Enrique Provencio quien, como pocos, integra los conocimientos de la economía y la dimensión ambiental del desarrollo. Espero haber logrado satisfacer las expectativas, así como me permitan continuar apoyando, a distancia, las tareas de la Coordinación editorial.

Porque nuevos horizontes se me imponen en el camino de la vida y me obligan a concluir estos compromisos. Cuento con la comprensión de los colegas y amigos ceiberos.

Ha constituido una incomparable oportunidad de aprendizaje y un gran orgullo trabajar con y para CeIBA, para todos vosotros, conjunto de especialistas de alto nivel en los diversos temas de la sustentabilidad ambiental del desarrollo. Quedo inmensamente agradecido.



## Tabla del balance financiero 2018

Concepto	Ingresos	Egresos	Dic.
Dirección Ejecutiva: Germán González Dávila (enero - octubre)		\$200,528.70	
Impuestos GGD		\$33,655.20	
Administración: Paloma Mora (mayo - noviembre)		\$21,000.00	\$3,000
Impuestos PMA		\$1,242.08	\$178
Contable: Mariana Olivares (enero - octubre)		\$30,300.00	
Impuestos Mariana Olivares		\$6,568.50	
Soporte Web: Gonzalo Pino (enero - noviembre)		\$27,500.00	\$2,500
Impuestos Gonzalo Pino		\$5,962.77	\$542
Aguinaldo Gonzalo Pino			\$4,000
Impuestos aguinaldo Gonzalo Pino			\$867
Otros impuestos federales		\$26,749.45	
Gastos de oficina			
Teléfono		\$4,389.00	\$399
Papelería		\$1,982.80	\$200
Paquetes software		\$4,962.61	
Notaría		\$4,647.00	
Planteamientos estratégicos - impresión		\$41,064.00	
Planteamientos estratégicos - diseño		\$8,000.00	
Auditorio del Centro Cultural Isidro Fabela (tres rentas, incluye asamblea de diciembre)		\$5,220.00	
Brindis de fin de año		\$15,000.00	
Manejo de cuenta Inbursa		\$501.28	\$50
Intereses de la cuenta Inbursa	\$6,123.11		
Transferencia desde cuenta 2 (de proyectos, ya cerrada)	\$24,710.25		
Overhead del FMCN	\$23,000.00		
Cuotas de 37 socios hasta el 7 de diciembre (incluye aportaciones adicionales) (*)	\$103,011.00		
<b>Totales</b>	<b>\$156,844.36</b>	<b>\$439,273.39</b>	<b>\$</b>

(\*) El día de la asamblea se recibieron \$12,300 más por cuotas 2018.

**El balance financiero del año es negativo**, pues arroja una de cifra de:

- $156,844.36 - 439,273.39 = -\$282,429.03$

Pero los \$365,494 pesos al cierre del 2017 nos permiten cerrar 2018 con un balance final positivo:

- $365,494 - 282,429 = \$83,065$

Considerando los gastos pendientes de diciembre, alrededor de \$11,730, estaremos cerrando 2018 con más o menos \$71,300; a menos que más socios puedan aportar sus cuotas.

En todo caso, las previsiones para 2019 son de vacas flacas y la asamblea y la Junta Directiva deben tomar previsiones para mantener a flote las finanzas de la asociación.



## Figuras

FIGURA 1. Resultados de las elecciones para la Presidencia.

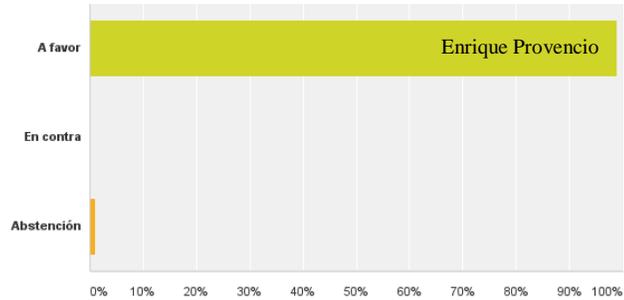


FIGURA 2. Resultados de las elecciones para la Junta Directiva.

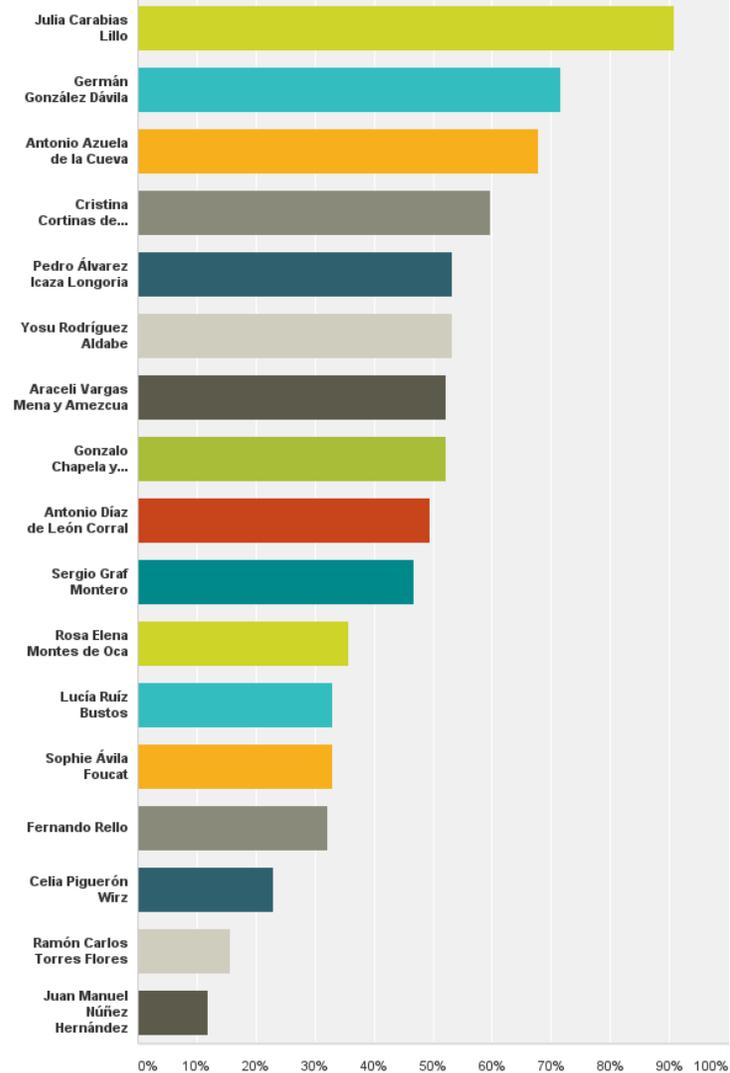




FIGURA 3. Estructura general del portal web



FIGURA 4. Estructura del menú, primer nivel

QUIÉNES SOMOS	QUÉ HACEMOS	INFORMACIÓN	AGENDA	SOCIOS
Misión	Foros	Noticias	Biodiversidad y servicios ecosistémicos >	Asambleas
Miembros	Proyectos	Vínculos de interés	Manejo integrado del paisaje >	Junta Directiva
Estatutos	Sesiones de análisis	Redes sociales	Materiales, químicos, residuos >	Archivo histórico
Junta Directiva	Publicaciones	Centro de Documentación	Energía y cambio climático >	Foro interno
Contacto	Opinión	Wiki-CelBA	Economía y desarrollo social >	
			Derecho ambiental >	



FIGURA 5. Estructura del menú, segundo nivel

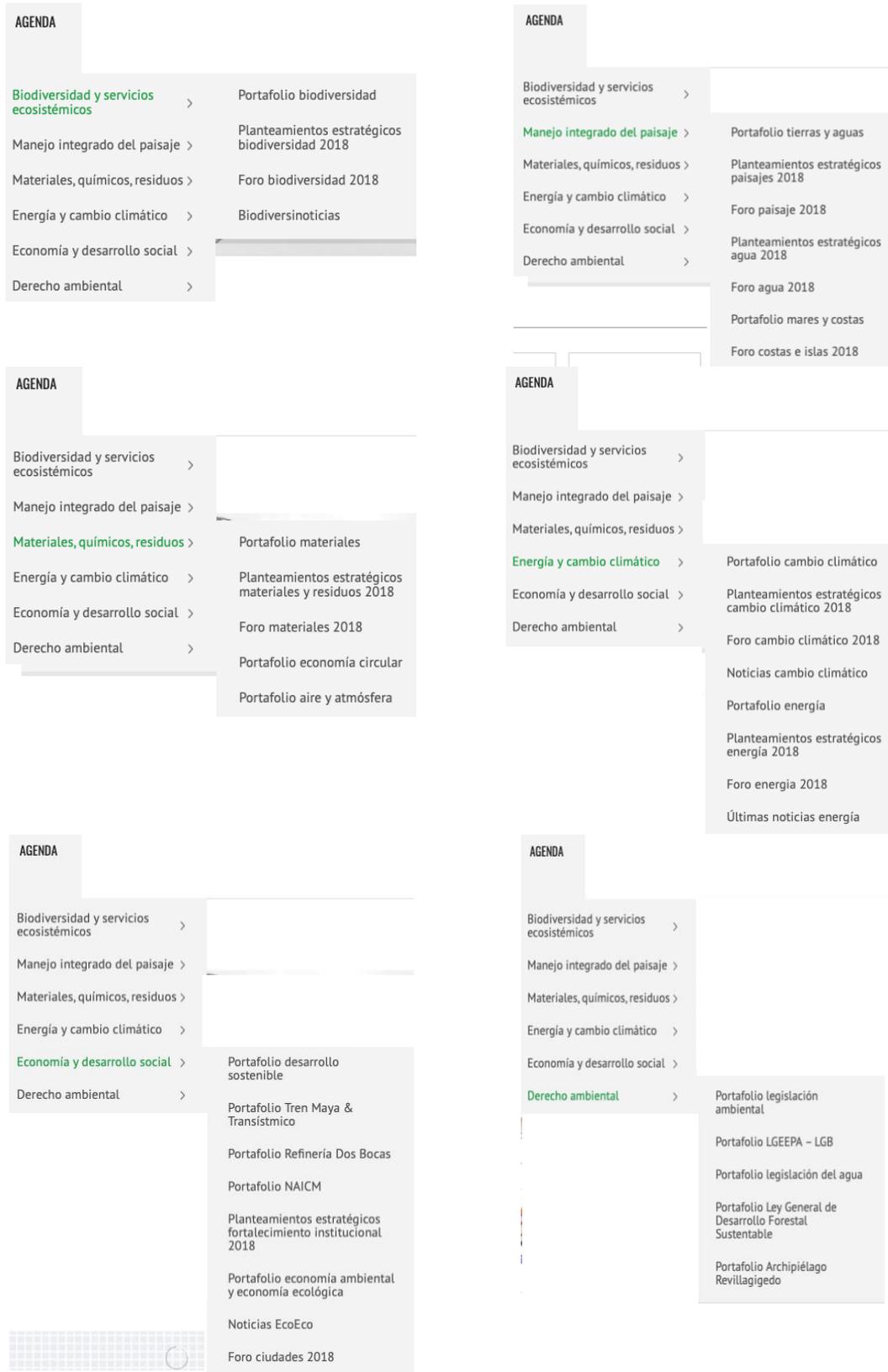




FIGURA 6. Visitas al portal web

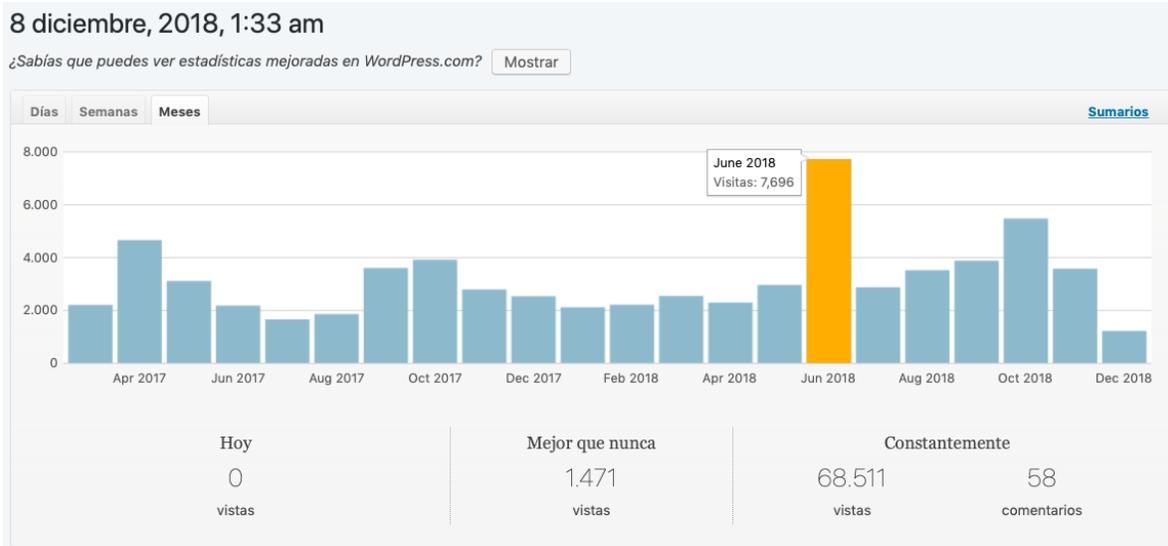


FIGURA 7. Seguidores y Me gusta página Facebook 07/12/2018





FIGURA 8. Cifra máxima de alcances en Facebook

Te gusta Siguiendo Compartir

**Centro Interdisciplinario de Biodiversidad y Ambiente**  
Publicado por German Gonzalez Davila · 20 de noviembre a las 11:51 ·

**ARRASAN 300 HECTÁREAS DE SELVA Y MANGLARES PARA REFINERÍA EN TABASCO**  
Reforma Móvil | 20/11/2018  
Le llaman «limpieza» al cambio de uso de suelo sin autorización para hacerlo. CEMDA presentó denuncia ante la ASEA y la Profepa en contra de Pemex y la compañía SCCA, así como quien resulte responsable, por violar los ordenamientos que regulan la protección al medio ambiente y la preservación y restauración del equilibrio ecológico.

**Limpia empresa terreno para construir refinería en Tabasco**

# Arrasan con selva para Dos Bocas

Desmontan 300 hectáreas de vegetación sin autorización

**Proyecto estratégico**  
La refinería Dos Bocas, en Tabasco, es una de las propuestas más importantes de Andrés Manuel López Obrador.

- Prevé una inversión de 600 mil millones de pesos.
- Dará inicio con 50 mil millones de pesos en 2019.
- La obra busca cortar la dependencia de combustibles que se tiene con Estados Unidos.
- Para su construcción fueron desmontadas 300 hectáreas de selva secundaria media generada de 15 a 30 metros de altura.
- La limpieza incluyó manglares en las zonas bajas e inundables.

El terreno donde iniciarán los trabajos para la obra, uno de los proyectos estratégicos promovidos por el Presidente electo, Andrés Manuel López Obrador, se localiza al sur del Puerto Marítimo de Dos Bocas y hasta finales de agosto aún continúa con vegetación.

El Centro Mexicano de Derechos Ambientales (Cemda) presentó una denuncia ante la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

89 666 Personas alcanzadas 9953 Interacciones [Boost Again](#)

FIGURA 9. Seguidores de Twitter 07/12/2018

Inicio Momentos Notificaciones Mensajes

Buscar en Twitter

**CelBA**

Tweets 1.555 Siguiendo 281 Seguidores 947 Me gusta 253 Listas 0 Momentos 0

[Editar perfil](#)

CelBA AC Tweets Tweets y respuestas Multimedia

A quién seguir · Actualizar · Ver todos